平成２４年３月期
会社説明会

平成24年6月6日

カンダホールディングス株式会社

Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

経営理念

■ 経営理念

一、私達は、物流を通じて社会の発展に貢献します。

一、私達は、お客様に満足されるサービスを提供し、お客様と共に繁栄します。

一、私達は、研究と創造に努め、自己改革に挑戦します。

一、私達は、和の精神を大切にし、社員の生活向上を目指します。

KANDA HOLDINGS
Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

目次

■ カンダグループの概要

会社概要･事業概要	1
会社沿革	2
カンダグループの構成	3
カンダグループの主要な営業拠点	4

■ 平成24年3月期決算の概要

売上高･営業利益の推移	5
経常利益･当期純利益の推移	6
取扱品目別営業収益の構成	7
連結財務指標	8
連結貸借対照表	9
連結キャッシュフロー計算書	10
配当金及び配当性向の推移	11

■ 経営計画

第Ⅲ次4ヵ年計画　計数目標	12
事業戦略	13
CASH NET（最適釣銭配金システム）	16
国際物流事業の取組み	17
CSR（Corporate Social Responsibility）	19
安全への取組み	20
BCP（Business Continuity Plan）	21

Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

カンダグループの概要

Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

会社概要・事業概要

商号	カンダホールディングス株式会社
本店	〒101-0061　東京都千代田区三崎町3-2-4
本社事務所	〒115-0051　東京都北区浮間4-22-1 PRO-1浮間5階
電話／FAX	03-6327-1811(代表)／03-6327-1800
創業	昭和18年11月
代表者	代表取締役社長　　勝又一俊
資本金	17億7,278万4千円
事業内容	グループ全体の事業活動を統括・管理する
従業員数(連結)	1,722名(平成24年3月末日現在)
グループ会社	21社

KANDA HOLDINGS
Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

会社沿革

平成24年：宮城県に「南東北物流センター」着工

大阪府に「堺物流センター」着工

平成23年：国際宅配部門の事業譲受により
「株式会社ペガサスグローバルエクスプレス」業務開始

平成22年：群馬県に「北関東物流センター」竣工

平成21年：持株会社体制へ移行
商号を「カンダホールディングス株式会社」に変更

平成16年：東京証券取引所市場第二部へ株式上場

価値ある物流を未来へ

平成6年：日本証券業協会に株式を店頭登録

平成3年：カンダコーポレーション㈱へ社名変更

運送業から物流業へ

昭和46年：大手量販店の専用物流センター稼動　一括配送業務開始

昭和38年：出版物共配開始
当社の呼びかけで全国への出版物流を共同配送化し実施。

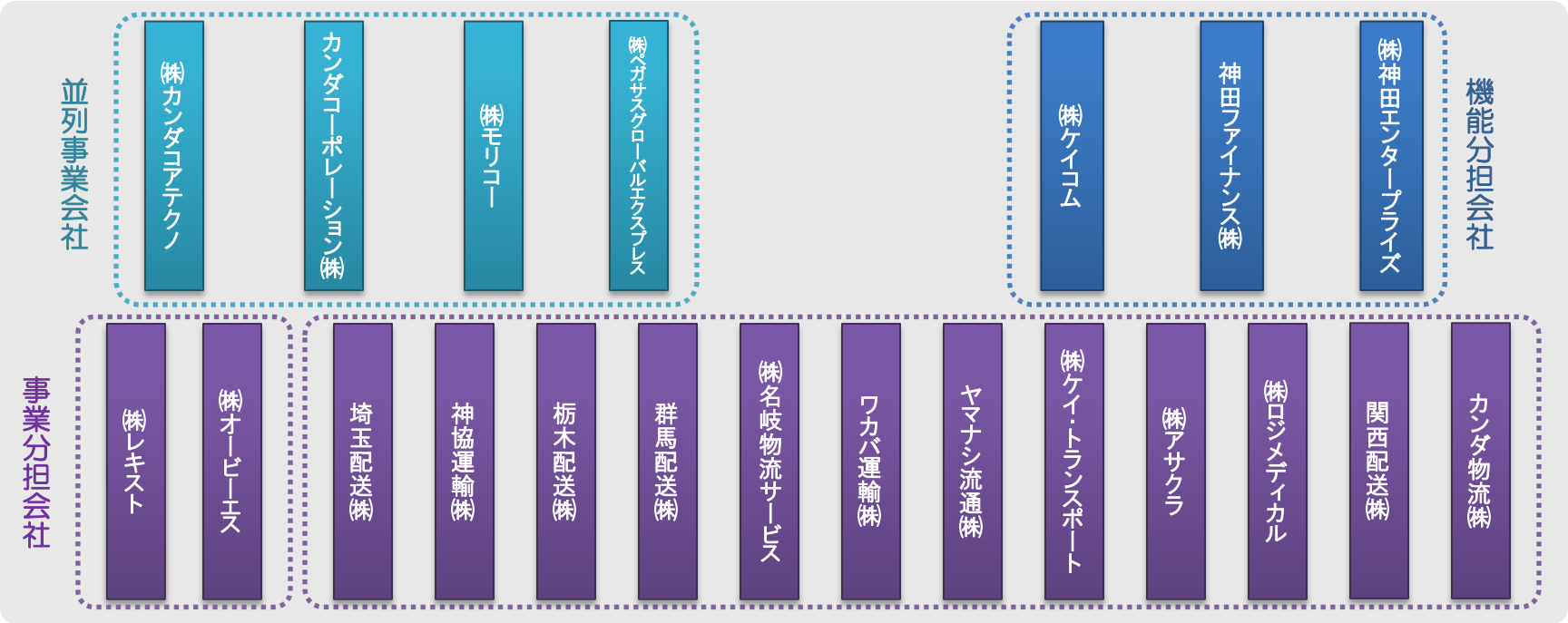
昭和20年代：定期路線網の構築
「神田便」の名称で定期便を運行、路線事業開始

昭和19年：神田運送㈱設立
神田運送株式会社設立。本社：東京都神田区佐久間町　資本金：230万円

昭和18年：発足
自動車交通事業法により東京都神田区内の全運送会社16社が一括統合され発足する。

Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

カンダグループの構成



Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

主要な事業拠点

東　京

（千代田区）　西神田営業所
（江東区）　有明営業所
　　辰巳営業所
（北区）　浮間物流センター
（西多摩郡）　多摩センター
（杉並区）　ワカバ運輸㈱

栃　木

（足利市）　足利営業所
　　足利中央営業所（新設）
（小山市）　小山協同センター
（鹿沼市）　宇都宮営業所

群　馬

（高崎市）　高崎営業所
　　高崎第二センター
（伊勢崎市）　伊勢崎営業所
（館林市）　館林営業所
（太田市）　太田営業所
（邑楽郡）　邑楽営業所
　　北関東物流センター

埼　玉

（さいたま市）　岩槻物流センター
（所沢市）　所沢センター
（熊谷市）　熊谷営業所
（戸田市）　ロジテクノセンター
　　引越総合センター
（吉川市）　吉川東部センター
（蓮田市）　蓮田物流センター
（加須市）　埼玉営業所
　　加須花崎営業所
　　大利根センター
（春日部市）　埼玉配送㈱
（川口市）　㈱アサクラ

大　阪

（堺市）　大阪営業所
　　大阪第二営業所
　　堺物流センター（建設中）
（東大阪市）　東大阪営業所
　　㈱モリコー
（門真市）　大阪物流センター

千　葉

（浦安市）　東京センター
（習志野市）　習志野物流センター
（東金市）　東金センター

山　梨

（甲府市）　ヤマナシ流通㈱

宮　城

（仙台市）　東北物流センター
　　南東北物流センター（建設中）

愛　知

（小牧市）　小牧営業所

CS営業部

東京/北関東/関西/東海

ﾍﾟｶﾞｻｽｸﾞﾛｰﾊﾞﾙｴｸｽﾌﾟﾚｽ

東京本社/中部（浜松）支店/大阪支店/
名古屋支店/成田通関センター（新設）

（浮間物流センター）

（岩槻物流センター）

（蓮田物流センター）

（邑楽営業所）

（加須花崎営業所）

（北関東物流センター）

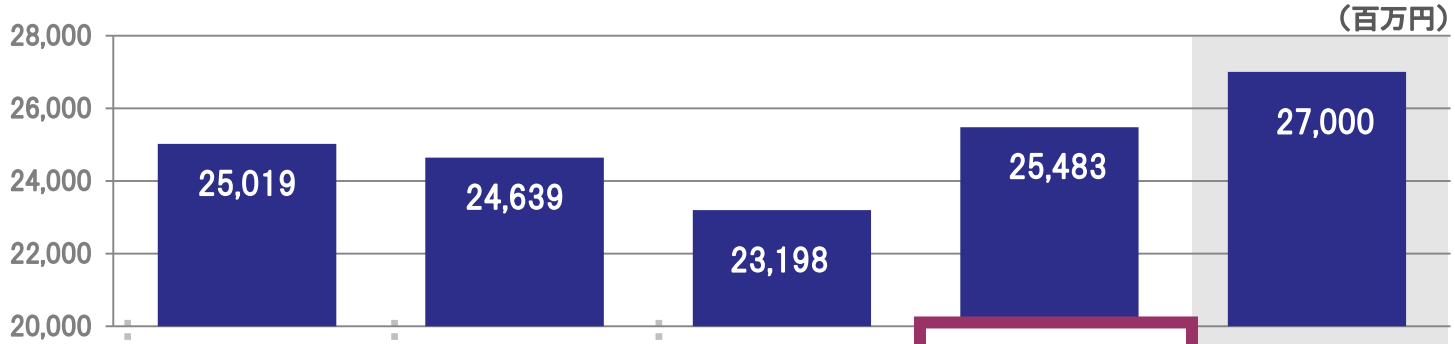
Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

平成24年3月期決算の概要

Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

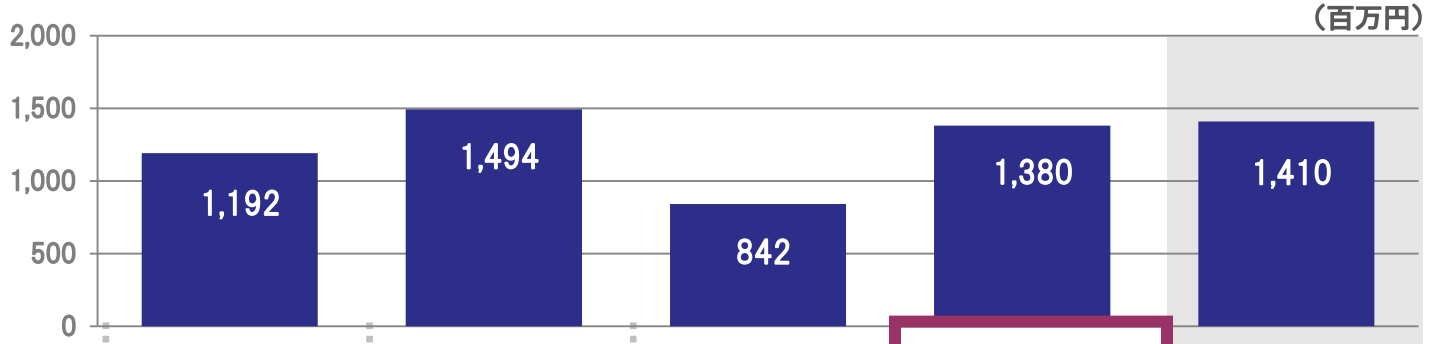
売上高・営業利益の推移（連結）

■ 売上高



		平成21年3月期	平成22年3月期	平成23年3月期	平成24年3月期	平成25年3月期計画
連結	営業収益	25,019	24,639	23,198	25,483	27,000
	前期比	＋4.3%	△1.5%	△5.8%	＋9.8%	＋6.0%

■ 営業利益

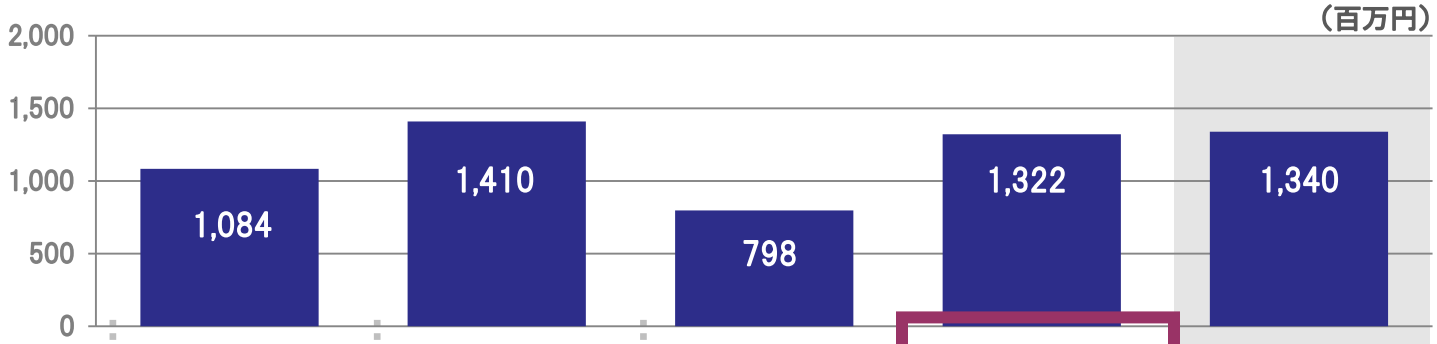


		平成21年3月期	平成22年3月期	平成23年3月期	平成24年3月期	平成25年3月期計画
連結	営業利益	1,192	1,494	842	1,380	1,410
	前期比	△7.1%	＋25.3%	△43.6%	＋63.8%	＋2.1%

KANDA HOLDINGS
Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

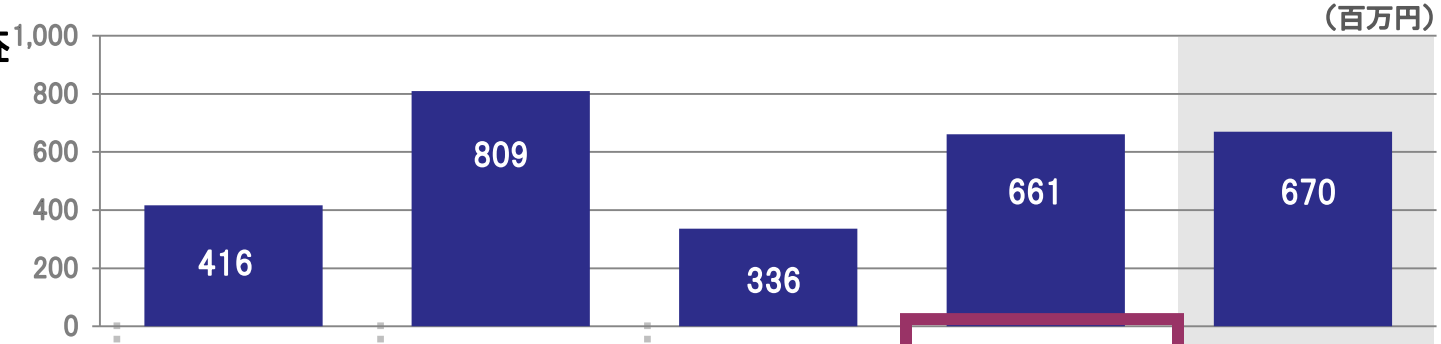
経常利益・当期純利益の推移（連結）

■ 経常利益



		平成21年3月期	平成22年3月期	平成23年3月期	平成24年3月期	平成25年3月期計画
連結	経常利益	1,084	1,410	798	1,322	1,340
	前期比	△9.2%	＋30.1%	△43.4%	＋65.7%	＋1.3%

■ 当期純利益

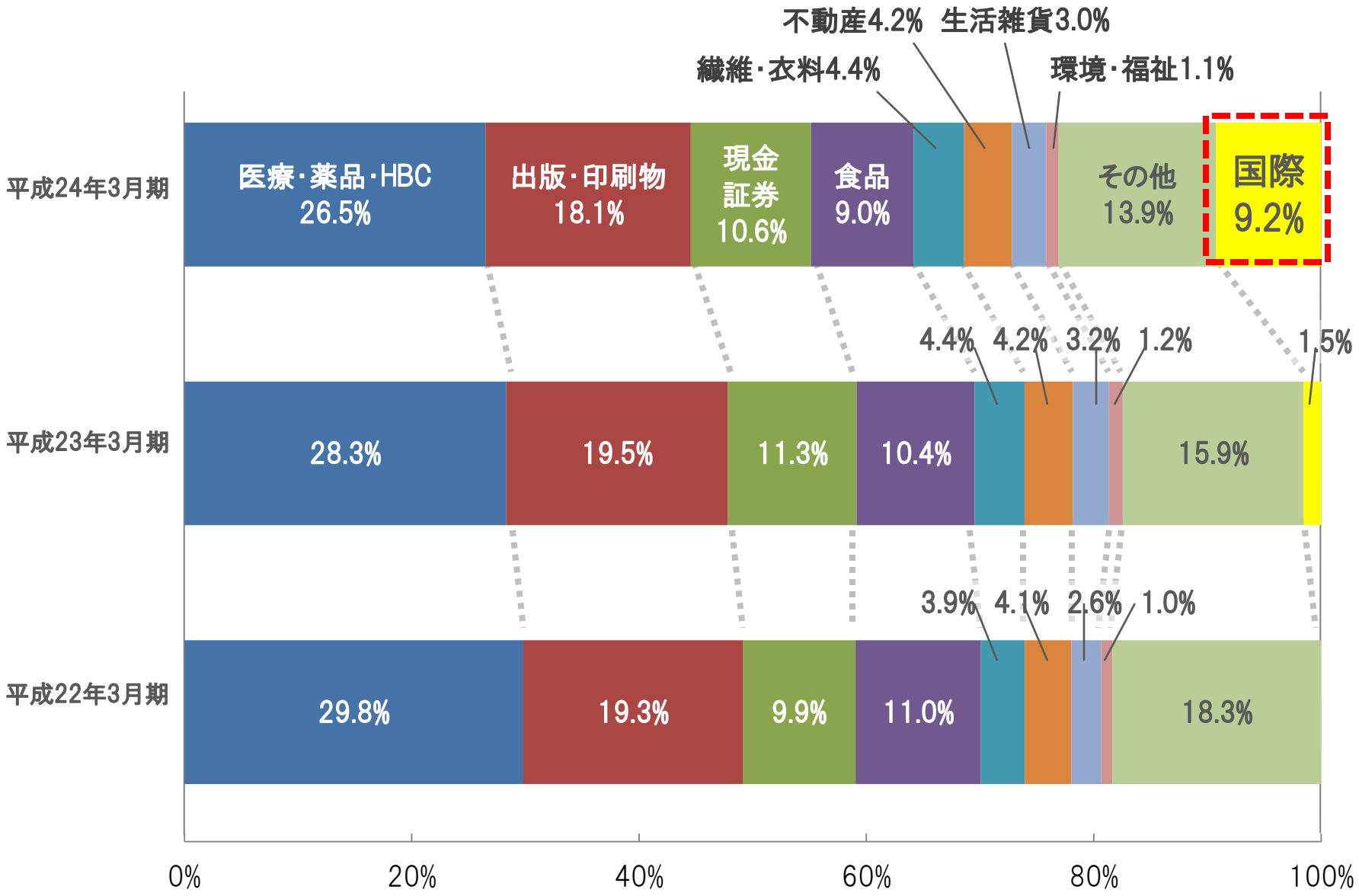


		平成21年3月期	平成22年3月期	平成23年3月期	平成24年3月期	平成25年3月期計画
連結	当期純利益	416	809	336	661	670
	前期比	△10.4%	＋94.3%	△58.5%	＋96.7%	＋1.3%

KANDA HOLDINGS

Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

取扱品目別営業収益の構成



Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

連結財務指標

	平成21年3月期	平成22年3月期	平成23年3月期	平成24年3月期
総資産 (百万円)	28,492	28,833	30,287	33,504
純資産 (百万円)	10,493	11,089	11,328	11,951
1株あたり純資産 (円)	941.7	1,024.1	1,044.6	1,101.5
1株あたり当期純利益 (円)	37.5	74.8	31.2	61.4
自己資本比率 (%)	36.6	38.2	37.1	35.4
自己資本利益率(ROE) (%)	4.0	7.5	3.0	5.7
総資産経常利益率 (%)	3.8	4.9	2.7	4.1
売上高営業利益率 (%)	4.8	6.1	3.6	5.4
売上高経常利益率 (%)	4.3	5.7	3.4	5.1
負債資本倍率(DEレシオ) (倍)	1.03	0.91	1.02	0.97
有利子負債 (百万円)	10,790	10,125	11,515	11,492
債務償還年数	4.9年	5.0年	10.6年	4.3年

KANDA HOLDINGS

Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

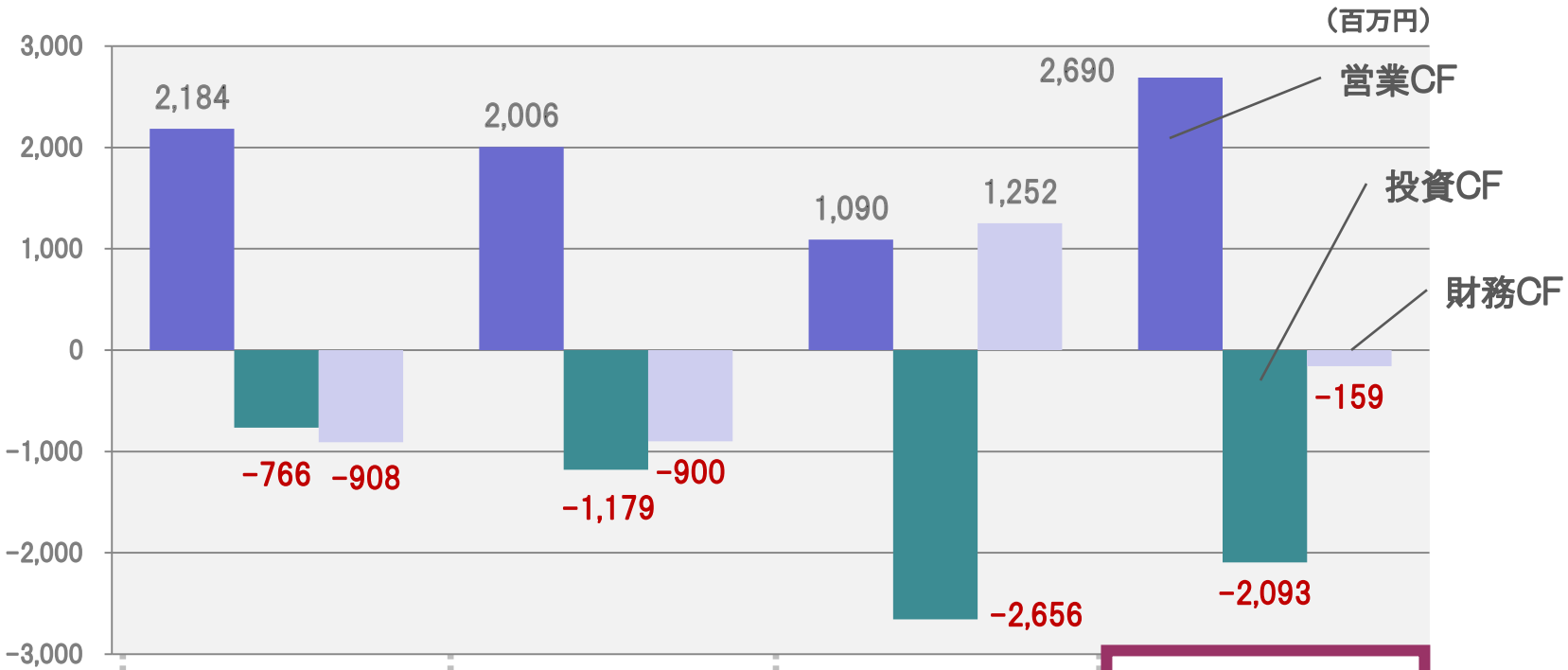
連結貸借対照表

（百万円）

	平成21年3月期	平成22年3月期	平成23年3月期	平成24年3月期
流動資産	7,299	7,673	7,436	9,719
固定資産	21,193	21,159	22,851	23,785
資産合計	28,492	28,833	30,287	33,504
流動負債	12,787	12,312	13,848	14,772
固定負債	5,211	5,431	5,111	6,781
負債合計	17,998	17,743	18,959	21,553
純資産合計	10,493	11,089	11,328	11,951
負債･純資産の合計	28,492	28,833	30,287	33,504

KANDA HOLDINGS
Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

連結キャッシュフロー計算書

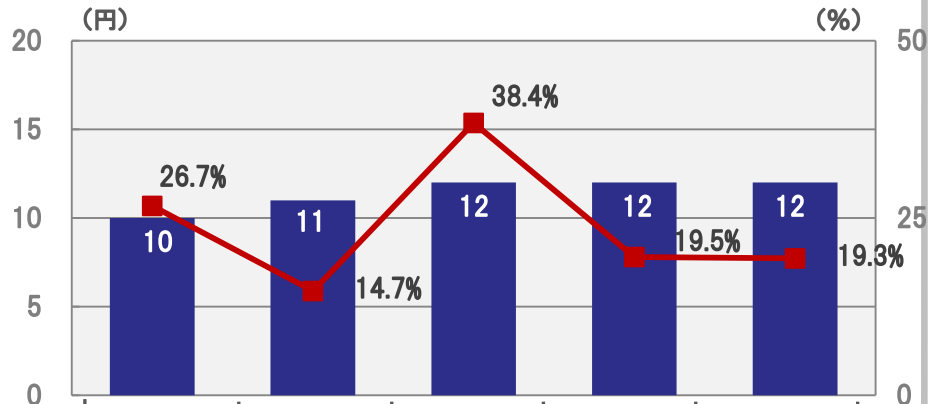


	平成21年3月期	平成22年3月期	平成23年3月期	平成24年3月期
営業CF	2,184	2,006	1,090	2,690
投資CF	△766	△1,179	△2,656	△2,093
財務CF	△908	△900	1,252	△159

KANDA HOLDINGS
Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

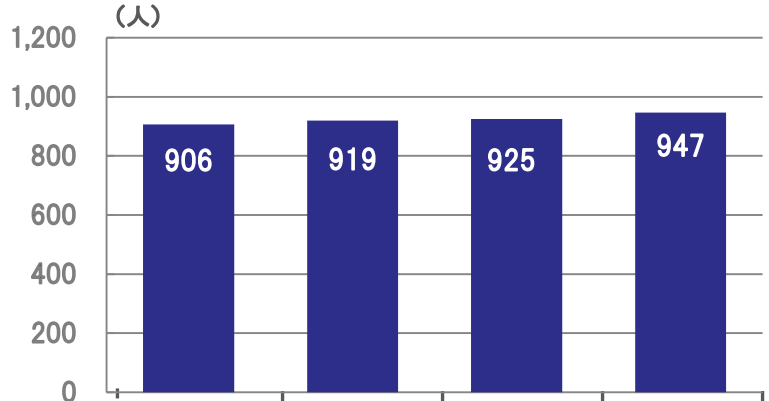
配当金及び配当性向の推移

■ 配当の状況



	平成21年3月期	平成22年3月期	平成23年3月期	平成24年3月期	平成25年3月期計画
1株当り年間配当金	10円	11円	12円	12円	12円
配当性向	26.7%	14.7%	38.4%	19.5%	19.3%

■ 株主数の推移



	平成21年3月期	平成22年3月期	平成23年3月期	平成24年3月期
株主数(人)	906	919	925	947

■ 自己株式取得状況

平成24年3月末までの間に634株の自己株式取得を実施、平成24年3月末時点の自己株式は890,848株(総発行株式に占める割合:7.64%)となっております。

■ 株主優待制度

株主優待制度として図書カードを進呈しております。

保有株式数	枚数
1,000株以上	1枚
3,000株以上	2枚
5,000株以上	3枚

Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

経 営 計 画

Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

第Ⅲ次4ヵ年経営計画　計数目標

■ 計数目標

		初年度 平成22年3月期	第2年度 平成23年3月期	第3年度 平成24年3月期	最終年度 平成25年3月期
売上高（百万円）	計画値	25,230	26,970	28,600	30,000
	実績	24,639	23,198	25,483	(※)27,000
経常利益（百万円）	計画値	1,210	1,325	1,515	1,650
	実績	1,410	798	1,322	(※)1,340
売上高経常利益率（%）	計画値	4.4%	5.8%	5.3%	5.5%
	実績	5.7%	3.4%	5.1%	(※)4.9%
D/Eレシオ（有利子負債/自己資本）	計画値	－	－	－	1未満
	実績	0.91	1.02	0.97	－
自己資本比率（%）	計画値	－	－	－	40%以上
	実績	38.2%	37.1%	35.4%	－

（※）平成25年3月期の実績数値は現時点での予想数値となっております。

KANDA HOLDINGS
Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

■ 平成24年度　経営方針

【スローガン】

チャレンジ　300！

～　中期経営計画を必ず達成しよう　～

【基本方針】

1. 営業力を強化し、積極的な業容拡大を図る。

　　ー　新センター稼働をさらなる飛躍に繋げよう

2. すべての営業所、グループ会社を黒字化する。

　　ー　進取の気持ちで、改革・改善に取り組もう

3. 事故、クレームを半減させる。

　　ー　ダッシュ活動、5S運動により現場力を強化しよう

KANDA HOLDINGS
Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

■ カンダコーポレーショングループ

■ トランスネット営業部

1. 『カンダ物流㈱』を設立。北関東地域の既存事業を再編して新会社に統合し、物流サービスの効率化を図ります。（事業開始：平成24年10月予定）
2. 3PL営業部に所属する『流通センター統括』を、トランスネット営業部に一本化し、輸配送業務と保管・流通加工業務の機能を併せ持つ組織とし、物流サービスの効率化を図ります。
3. 全国輸配送ネットワークの拡充を図ります。
4. 出版物輸配送業務の受託地域の拡充を図ります。

■ 3PL営業部

1. 『南東北物流センター』を新設し、東北地方の物流業務需要に対応します。
2. 引き続き、東北エリアの物流業務を支援します。
3. 流通業・サービス業を中心に、3温度帯物流サービスの提供を図ります。

KANDA HOLDINGS
Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

事業戦略

■ カンダコーポレーショングループ

■ LS営業部

1. 『堺物流センター』を新設し、関西地区における、今後の新規業務の獲得と既存の物流業務の拡大に対応します。同時に、既存の物流拠点を統合することにより、業務の効率化、運営コストの削減を図ります。
2. 専用の『EDIセンター』を開設し、物流機能の高度化に対応します。

■ CS営業部

1. 『CASH　NET』サービスの拡充を図ります。（最適釣銭配金システム、小型入出金機の共同開発）
2. 業務提携により全国ネットワークの確立を図ります。

■ カンダコアテクノグループ

1. 埼玉県久喜市に新物流センターを開設し、メーカー物流に進出します。
2. 引き続き、医薬品関連の物流センター業務受託とメーカー物流の強化を図ります。

KANDA HOLDINGS
Copyright © 2012 KANDA　HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

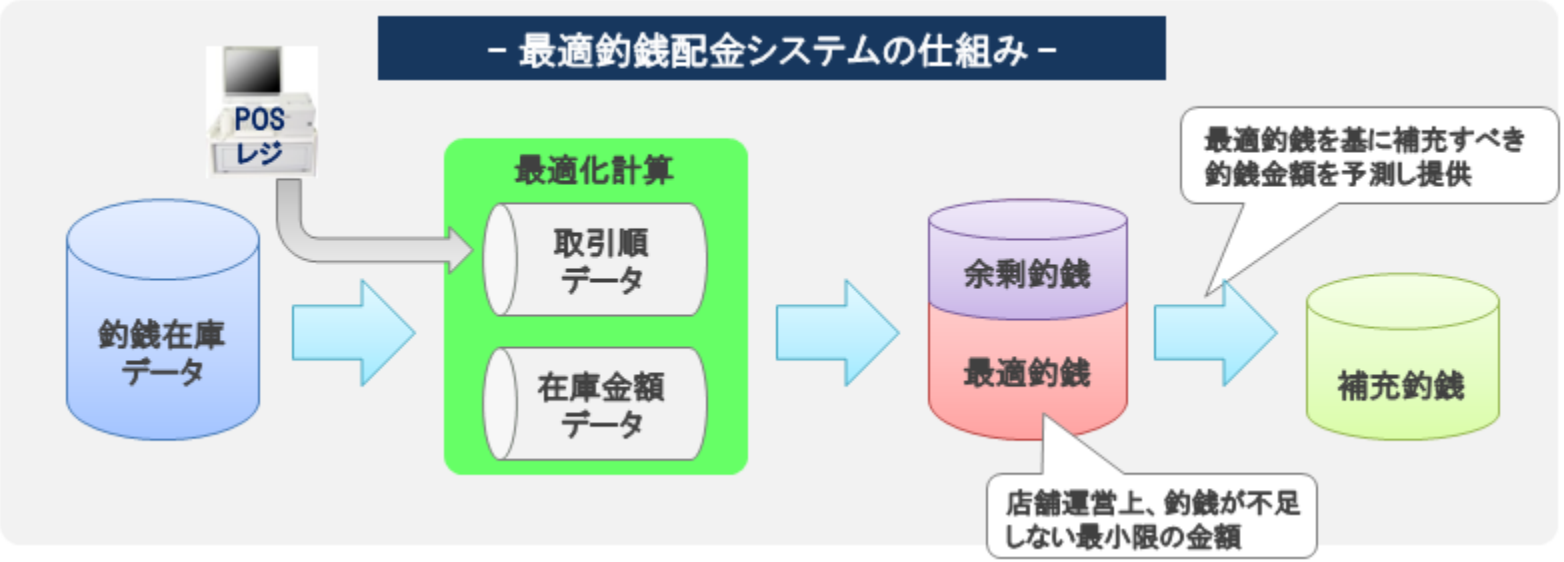
■ 最適釣銭配金システム（平成23年7月 特許出願済）

最適釣銭配金システムは、店舗における金種毎の入出金数、時系列の取引内容および毎日の最終釣銭在庫数等をデータとして蓄積、データに基づき、補充すべき最適釣銭を予測し、提供する仕組みです。

本システムの導入により店舗毎の釣銭必要額を予測することが可能となり、各店舗様においては現金管理業務を大幅に軽減できると共に、本社経理部門様においても店舗毎の現金有高の把握や資金効率を高めることが可能となります。

＜ 導入効果 ＞

- **最適釣銭の数値化（見える化）が可能となります。**
- **最適釣銭が確保され過剰在庫の軽減が図れます。**
- **不正や盗難リスクが軽減できます。**
- **店舗に滞留していた資金を他の経営資源に回すことが可能となります。**



■ 集配金サービス事業では、平成26年度における売上目標を50億円、10,000店舗の新規獲得を目標としております。

Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

国際物流事業の取組み

■ 国際物流事業運営会社の機能拡大（許認可関連）

平成23年 2月：㈱ペガサスグローバルエクスプレス 国際宅配便事業開始（譲渡・譲受認可取得）

↓

平成23年 6月： IATA貨物代理店認可取得（ペガサス本社）
10月：第二種貨物利用運送事業 （国際航空/一般混載事業）認可取得
平成24年 2月：ペガサス大阪支店 IATA店舗化・第二種貨物利用運送事業（一般混載）区域拡大
4月：東京税関より通関業許可取得（ペガサス成田通関センター）

■ ㈱ペガサスグローバルエクスプレス 業容拡大戦略

＜ 国際宅配便事業 ＞

・ カンダグループ共同営業によるシナジー効果の創出を図ります。
・ 新規国内営業拠点の開設を計画しています。（北関東、九州地区）
・ 国際宅配新商品の開発を推進します。（中国大手宅配事業者との提携）

＜ 国際ロジスティクス事業 ＞

・ 通関事業及びBUY-SELL機能活用によるフォワーディング・ロジスティクスの業容拡大を図ります。
・ 海外ネットワークの拡充及びカンダグループ国内物流機能活用による、国際一貫輸送体制構築を図ります。
・ M&A、業務提携等による業容拡大、海外物流拠点（上海・ジャカルタ・バンコク）の設置を図ります。
・ ペガサス・インドネシアサービスを主軸に据えた、発着双方向セールスを推進します。

Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

国際物流事業の取組み

■ 国際事業部の設立（平成24年4月）

グループ全体に亘る国際事業の取り組み強化の為、カンダホールディングス営業本部内に国際事業部を新設しました。

① グループ企業による国際一貫輸送体制（一気通貫）の構築を進めます。

＜ 取組みイメージ ＞
海外ベンダー⇒ペガサス海外パートナー＋フォワーディング機能＋通関機能⇒カンダグループ国内物流

② 国際事業の業容拡大（M＆A、業務提携）及び海外物流拠点の設置を計画しています。

＜ 取組みイメージ：自動車部品物流を主軸 ＞
・ペガサス社が設置目標とする海外3拠点（上海・ジャカルタ・バンコク）と日本を繋いだ4極マルチ物流
・タイを起点とした隣接4カ国部品調達物流

③ 新商品開発によるサービス領域の拡大を図ります。

平成25年度末　国際事業　売上高50億円へ拡大

カンダグループ　グローバル3PL事業の展開を加速

Pegasus Global Express Co., Ltd.

KANDA HOLDINGS

Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

■ CSR活動

コンプライアンス

法令・倫理綱領・社会規範・会社諸規程等に基づく企業倫理を確立し、公正で誠実な経営を実践します。

■ 内部統制

・ 内部統制（会社法、J－SOX、各業法）を強化いたします。

■ 品質管理

・ 全事業所を対象としたGマーク認定の取得を推進いたします。
・ 運輸安全マネジメントの実施を強化いたします。
・ セーフティアドバイザー制度の充実を図ります。
・ ダッシュ活動と5S運動を推進し、業務品質の向上を図ります。

■ 環境対策

・ 改正省エネ法による特定輸送業者として対応を強化いたします。
・ グリーン経営の認証取得を推進し、環境CSRを強化いたします。
・ エコドライブ運動の実施強化をいたします。
・ グリーンエコプロジェクトへの参画を拡大いたします。

■ 各種認証

■ ISO27001： 8事業所　（※）CS営業部4センターにて新規取得予定
■ ISO 9001： 2事業所
■ ISO14001： 1事業所
■ Pマーク　： 1社　（※）ペガサスグローバルエクスプレスにて新規取得予定

Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

安全への取組み

■ カンダグループにおける運輸安全マネジメント

カンダグループでは「運輸安全マネジメント」を実施しております。
社長以下従業員全員が一丸となった安全管理体制の構築を進めております。

安全と生命はすべてに優先する
「交通事故」や「労働災害」発生防止への取組み

■ 平成24年度　安全管理方針

・コンプライアンス遵守
・交通事故及び労働災害削減
・輸送品質向上

■ 平成24年度の取組み

・セーフティアドバイザー向けスキルアップ研修の開催
・Gマーク認定の新規取得推進
・デジタルタコグラフの装着推進
・労災事故防止に向けたリスクアセスメント手法の定着と推進
・アルコールチェック管理体制の継続強化

■ 平成23年度までの取組み

・セーフティアドバイザーとの連携強化。安全講習会、交通安全指導の実施
・初任運転者向け実車研修の実施
・労災事故防止に向けた体験型研修と技術研修の実施
・Gマーク認定取得状況：10事業所　（辰巳営業所/岩槻営業所/熊谷営業所/足利営業所/高崎営業所/宇都宮営業所/小牧営業所/有明営業所/東大阪営業所/関西CS）

Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

■ BCP(事業継続計画)

当社は、予想される重大な災害等(自然災害・感染症等)により、甚大な被害が発生した場合においても、物流サービスの継続的な提供により社会貢献を行うことを目的として『BCP基本方針』を定め『事業継続計画』を策定しています。

■ 基本方針

・ 従業員とその家族の安全・安心を最優先に活動します。
・ 施設、設備についての予防措置及び支援物資の確保を行います。
・ 事業存続及び早期復旧を目指した体制を確立します。
・ 地域社会の一員として貢献します。
・ 従業員の定期的な教育訓練と計画の定期的見直しを行います。

災害対策本部の設置	グループ内連絡体制	災害時拠点事業所の制定・防災倉庫の設置
HD社長の号令により速やかにHD本社を基点とした第一次本部を設置します。	緊急時連絡体制の構築及び連絡不能状態の回避を行います。	各地域の自社大型物流施設を災害時拠点事業所及び防災倉庫と制定し、情報・物資の地区拠点として活用します。
・従業員の安否確認 ・施設・資産の被災状況確認 ・業務運営状況確認 ・支援物資確保状況の確認 ・情報インフラ状況の確認	・本部連絡網の策定 ・各事業所連絡網の策定 ・顧客一覧の策定 ・衛星携帯電話の設置(本社及び主要拠点)	・首都圏地区 ⇒ 岩槻物流センター ・北関東地区 ⇒ 北関東物流センター ・中京地区 ⇒ 小牧営業所 ・関西地区 ⇒ 堺物流センター(建設中) ・東北地区 ⇒ 南東北物流センター(建設中)
燃料の確保体制	**データバックアップセンター**	**各事業所におけるBCP**
インタンクによるグループ施設内確保及び複数供給先との取引、燃料補給車両の設置を行います。	現在、情報システム部に設置してあるサーバーのバックアップセンターを関東地区に構築しております。また、今後関西地区に新たなバックアップセンターを構築いたします。	各事業所においては、特有の運営状況に対応するため、統一BCP以外の補完を行うとともに、地域特性まで考慮した対策を構築します。
<インタンク> ・岩槻物流センター(20KL) ・北関東物流センター(30KL) ・足利営業所(10KL) ・堺物流センター(30KL・建設中) ・小牧営業所(検討中) ・有明営業所(検討中)	・関東バックアップセンター ・関西バックアップセンター(準備中)	・非常時出勤者の複数者指名 ・耐震対策 ・自衛消防団の編成 ・避難訓練の実施 ・緊急連絡網の整備 ・ハザードマップの取得 ・食料・飲料水の確保(3日分)

Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.

当資料は、投資判断のご参考となる情報の提供を目的としたものであり、投資への勧誘を目的としたものではありません。
記載されている内容は、資料作成時点の当社の判断に基づくものであります。
従いまして、将来の計画数値や施策の実現等の記載された内容を確約したり保証するものではなく、実際の業績は当社を取巻く様々なリスク及び不確実性により、これら見通しとは異なる結果をもたらしうることがあることをご承知おきください。

また、本資料に記載されている当社及び当社グループ以外の企業等にかかわる情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性･適切性等について当社はこれを保証するものではありません。

カンダ ホールディングス

お問合せ先：カンダホールディングス株式会社　総務部株式課
電話(03)-6327-1811(代)　FAX(03)-6327-1800
ホームページ ： http://www.kanda-web.co.jp/
e-mail ： hd-soumu@kanda-web.co.jp

KANDA HOLDINGS

Copyright © 2012 KANDA HOLDINGS Co.,LTD All Rights Reserved.