

## 株主メモ

事業年度 毎年4月1日～翌年3月31日  
 剰余金の配当基準日 毎年3月31日  
 (中間配当を行う場合は9月30日)  
 定時株主総会 毎年6月下旬  
 単元株式数 1,000株  
 株主名簿管理人 東京都中央区八重洲一丁目2番1号  
 みずほ信託銀行株式会社

|           | 証券会社に口座をお持ちの場合  | 特別口座の場合   |
|-----------|---|---|
| 郵便物送付先    |   | 〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4   |
| 電話お問い合わせ先 |   | 0120-288-324 (フリーダイヤル)  |
| お取扱店      | お取引の証券会社になります。  | みずほ信託銀行株式会社<br>本店および全国各支店<br>みずほインベスターズ証券株式会社<br>本店および全国各支店           |
| ご注意       | 未払配当金の支払、支払明細発行については、右の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・お取扱店をご利用ください。 | 単元未満の買取・買増以外の株式売買はできません。<br>電子化前に名義書換を失念してお手元に他人名義の株券がある場合は至急ご連絡ください。 |

公告方法 電子公告 (<http://www.kanda-web.co.jp>)  
 ただし、やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行います。

### ○配当金計算書について

租税特別措置法の改正により、株主様に支払配当金額や源泉徴収税額等を記載した支払通知書を通知することとなっています。つきましては、支払通知書の法定要件を満たした配当金計算書を同封しておりますので、平成23年の確定申告の添付書類としてご使用ください。  
 なお、配当金を株式数比例配分方式によりお受け取りの場合、源泉徴収税額の計算は証券会社等にて行われますので、平成23年の確定申告の添付書類としてご使用いただける支払通知書につきましては、お取引の証券会社等へご確認ください。

### 単元未満株式（1,000株未満）をお持ちの株主様へ

単元未満株式ご所有の株主様へは単元株（1,000株）への買増が可能となっております。なお、従来どおり単元未満株の買取（当社へ売却）も行ってまいります。  
 特別口座に単元未満株式をお持ちの株主様は株主名簿管理人（みずほ信託銀行）へお問い合わせください。証券会社の口座に単元未満株式をお持ちの株主様はお取引証券会社へお問い合わせください。

## 株主優待のお知らせ

当社は、株主の皆様のご支援にお応えするために、下記のとおり株主優待をご用意しております。

### 《優待対象》

毎年3月31日現在の当社株主名簿に記載された1単元（1,000株）以上保有の株主様

### 《優待内容》

- ・保有株式1,000株以上3,000株未満  
1,000円の図書カード 1枚
- ・保有株式3,000株以上5,000株未満  
1,000円の図書カード 2枚
- ・保有株式5,000株以上  
1,000円の図書カード 3枚



# KANDA

## HOLDINGS

第**97**期事業報告書  
 平成21年4月1日～平成22年3月31日

私達は、お客様に満足されるサービスを提供し、お客様と共に繁栄します。

## 株主の皆様へ



代表取締役社長  
勝又 一俊

株主の皆様におかれましては、益々ご清栄のこととお慶び申し上げます。平素は格別なるご支援、ご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、ここに当社グループの平成22年3月期（平成21年4月1日から平成22年3月31日まで）の報告書を作成いたしましたので、ご高覧いただきますようお願い申し上げます。

### ● 当期の業績について

当連結会計年度におけるわが国経済は、一部の業種において底入れ感が出始めてはいるものの、設備投資の抑制、個人消費や雇用環境の低迷等、依然として景気の先行きは不透明な状況で推移致しました。

物流業界におきましても、取扱量の減少、燃料価格の上昇、環境対策や安全対策の強化をはじめとする様々なコストの増加等、我々を取り巻く経営環境は引き続き厳しい状況が続いております。

このように急激に変化している経営環境に対処するため、当社グループでは、経営のスピードアップを図り、お客様により良いサービスを提供していくため、昨年4月に持株会社体制に移行致しました。同時に「変革から創造へ」をスローガンに、新たに「第Ⅲ次4ヵ年経営計画」（平成21年4月～平成25年3月）をスタートさせ、更なる業容の拡大と収益力の強化に努めてまいりました。

事業別では、貨物自動車運送事業につきましては、当社グループの主力業務であります物流センター代行業務や流通加工業務の効率化と新規のお客様の獲得に努め、CS業務につきましても、全国に店舗展開されているお客様との取引開始により、関東・中京・関西地区において、現金の輸配送業務の拡大を図ることができました。しかしながら、一方で貨物の取扱量の減少やお客様からの物流コストの削減要請等により、貨物自動車運送事業の営業収益は前年を下回る結果となりました。また、不動産賃貸事業の営業収益はほぼ前年並み、その他事業収入につきましては、若干の増加を図ることができました。

以上の結果、当連結会計年度の連結営業収益は246億39百万円（前年同期比1.5%減）、連結営業利益は、14億94百万円（前年同期比25.3%増）、連結経常利益は、14億10百万円（前年同期比30.1%増）、連結当期純利益は、8億9百万円（前年同期比94.3%増）となりました。

### ● 次期の見通しについて

物流業界におきましては、取扱量が伸び悩む中、燃料価格の高止まり、運賃水準の低落傾向、安全対策の規制強化、環境問題への対応等取り巻く経営環境は依然厳しい状況が続くものと思われます。

このような状況の中、当社グループは引き続き、積極的に新規業務の獲得に注力し、業容の拡大を図ってまいります。具体的には、北関東における新たな物流拠点として、群馬県邑楽町に延べ床面積約6,000坪の「北関東館林物流センター」を今年10月末に稼働させ、新規顧客の獲得を目指してまいります。また、不採算の営業所等につきましては、全ての黒字化を達成すべく、引き続き「業績改善運動」に取り組んでまいります。更に、新規の事業領域への参入を図るべく、新規事業部の設立やM&Aについても適宜検討を進めて参ります。

以上の方針等により、次期の業績につきましては、連結営業収益250億円（前年同期比1.5%増）、連結経常利益は14億50百万円（前年同期比2.8%増）、連結当期純利益は7億25百万円（前年同期比10.5%減）を予定しております。

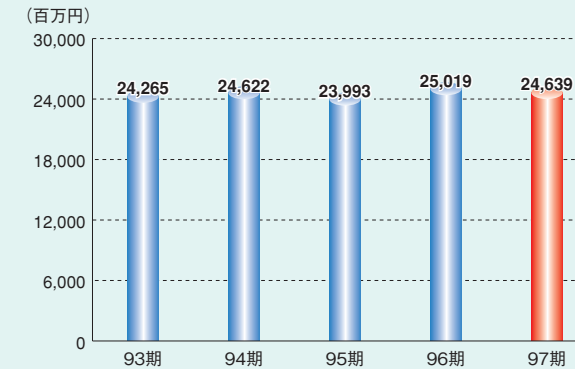
### ● 配当金について

当社グループは、株主への利益還元を重要な経営課題と認識し、業績動向等を勘案したうえで安定的な配当を継続していくことを基本方針としております。また内部留保につきましては、経営基盤の確立、収益力向上のための原資として活用していく予定であります。この基本方針に基づき、当期の期末配当金につきましては、1株当たり1円増配の6円とし、中間配当金と合わせ年間では11円とさせていただきます。

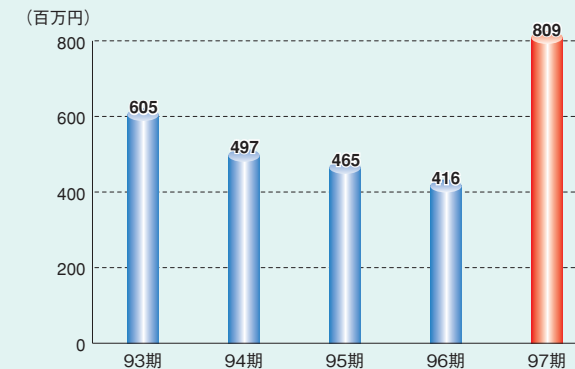
次期の配当金につきましては、中間配当金、期末配当金をそれぞれ6円とし、年間配当金を1株につき12円とさせていただきます。

## 財務ハイライト

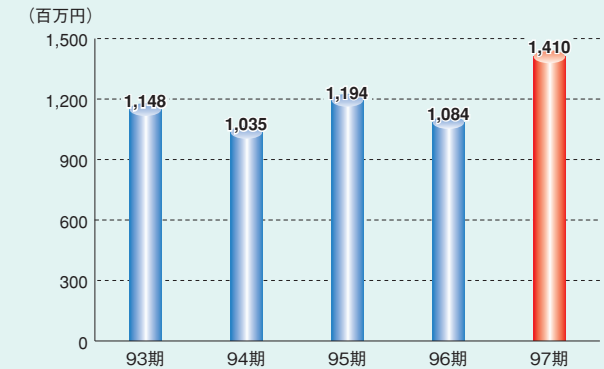
### 連結営業収益



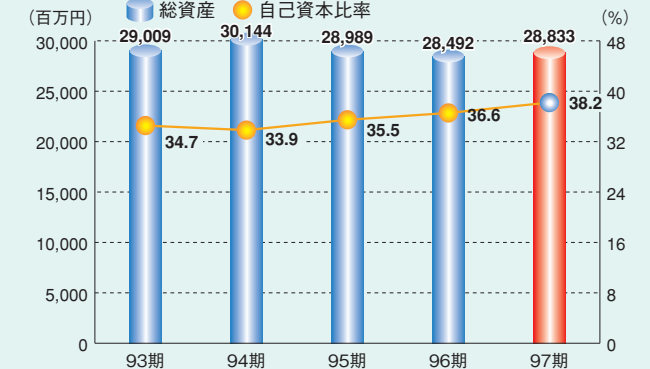
### 連結当期純利益



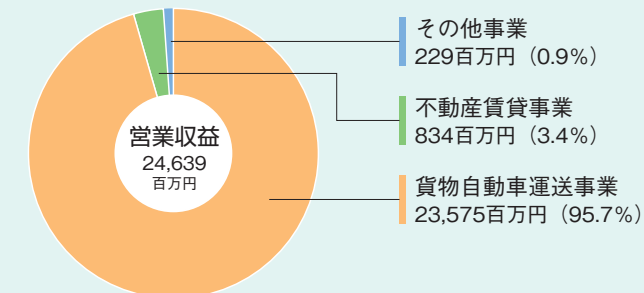
### 連結経常利益



### 連結総資産 / 自己資本比率



## セグメント情報





## 新物流センターの開設

### 北関東館林物流センター

北関東の物流拠点として、当社最大規模の物流センターを開設（平成22年10月末竣工予定）いたします。

北関東エリアの共同配送基地としてのハブセンター機能、通販業務におけるパッケージ型物流センター機能、アパレル・生活雑貨の複数顧客を対象とした共同物流センター機能等、様々な物流機能を備えることができる大型物流センターです。

北関東エリアに新たな物流業務の展開を計画しております。

#### ●所在地

群馬県邑楽郡邑楽町大字赤堀字鞍掛1173-1  
（鞍掛第三工業団地内）

#### ●施設概要

|                  |   |
|------------------|---|
| 敷地面積             | 約8,000坪                                     |
| 倉庫棟面積            | 2層 約5,225坪<br>(1階2,625坪 2階2,600坪)           |
| 床荷重              | 1階 2t/m <sup>2</sup> 2階 1.5t/m <sup>2</sup> |
| 梁下有効寸法           | 6m (1階・2階)                                  |
| 高床ホーム            | 高さ90cm                                      |
| エレベーター           | 3基  |
| 垂直搬送機            | 2基  |
| トラックバース<br>(東・西) | 大型車28台 中型車16台                               |
| 管理棟面積            | 2層 約885坪                                    |



## 連結財務諸表

### 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|              | 当期<br>平成22年3月31日現在 | 前期<br>平成21年3月31日現在 |
|--------------|--------------------|--------------------|
| <b>資産の部</b>  |                    |                    |
| 流動資産         | 7,673              | 7,299              |
| 固定資産         | 21,159             | 21,193             |
| <b>負債の部</b>  |                    |                    |
| 流動負債         | 12,312             | 12,787             |
| 固定負債         | 5,431              | 5,211              |
| 負債合計         | 17,743             | 17,998             |
| <b>純資産の部</b> |                    |                    |
| 株主資本         | 11,015             | 10,436             |
| 評価・換算差額等     | 9                  | 0                  |
| 少数株主持分       | 64                 | 55                 |
| 純資産合計        | 11,089             | 10,493             |
| 負債純資産合計      | 28,833             | 28,492             |

### 連結株主資本等変動計算書

当期 (平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(単位：百万円)

|                               | 株主資本  |       |       |      |        | 評価・換算差額等         |             |                | 少数株主持分 | 純資産合計  |
|-------------------------------|-------|-------|-------|------|--------|------------------|-------------|----------------|--------|--------|
|                               | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 評価・換算<br>差額等合計 |        |        |
| 平成21年3月31日 残高                 | 1,772 | 1,628 | 7,244 | △208 | 10,436 | 12               | △11         | 0              | 55     | 10,493 |
| 連結会計年度中の変動額                   |       |       |       |      |        |                  |             |                |        |        |
| 剰余金の配当                        | —     | —     | △109  | —    | △109   | —                | —           | —              | —      | △109   |
| 当期純利益                         | —     | —     | 809   | —    | 809    | —                | —           | —              | —      | 809    |
| 自己株式の取得                       | —     | —     | —     | △121 | △121   | —                | —           | —              | —      | △121   |
| 自己株式の処分                       | —     | △0    | —     | 0    | 0      | —                | —           | —              | —      | 0      |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度<br>中の変動額（純額） | —     | —     | —     | —    | —      | 8                | △0          | 8              | 8      | 17     |
| 連結会計年度中の変動額合計                 | —     | △0    | 700   | △121 | 579    | 8                | △0          | 8              | 8      | 596    |
| 平成22年3月31日 残高                 | 1,772 | 1,628 | 7,944 | △329 | 11,015 | 21               | △12         | 9              | 64     | 11,089 |

### 連結損益計算書

(単位：百万円)

|              | 当期<br>平成21年4月1日から<br>平成22年3月31日まで | 前期<br>平成20年4月1日から<br>平成21年3月31日まで |
|--------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 営業収益         | 24,639                            | 25,019                            |
| 営業原価         | 21,816                            | 22,398                            |
| 営業総利益        | 2,822                             | 2,620                             |
| 販売費及び一般管理費   | 1,328                             | 1,427                             |
| 営業利益         | 1,494                             | 1,192                             |
| 営業外収益        | 77                                | 78                                |
| 営業外費用        | 161                               | 186                               |
| 経常利益         | 1,410                             | 1,084                             |
| 特別利益         | 4                                 | 21                                |
| 特別損失         | 105                               | 196                               |
| 税金等調整前当期純利益  | 1,309                             | 909                               |
| 法人税、住民税及び事業税 | 520                               | 410                               |
| 法人税等調整額      | △28                               | 75                                |
| 少数株主利益       | 8                                 | 6                                 |
| 当期純利益        | 809                               | 416                               |

### 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                          | 当期<br>平成21年4月1日から<br>平成22年3月31日まで | 前期<br>平成20年4月1日から<br>平成21年3月31日まで |
|--------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | 2,006                             | 2,184                             |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | △1,179                            | △766                              |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         | △900                              | △908                              |
| 現金及び現金同等物の増減額            | △73                               | 509                               |
| 現金及び現金同等物の期首残高           | 4,229                             | 3,719                             |
| 資金の範囲の変更による現金及び現金同等物の増減額 | △2,324                            | —                                 |
| 現金及び現金同等物の期末残高           | 1,831                             | 4,229                             |

## 単体財務諸表

|              | 当期<br>平成22年3月31日現在 | 前期<br>平成21年3月31日現在 |
|--------------|--------------------|--------------------|
| <b>資産の部</b>  |                    |                    |
| 流動資産         | 584                | 5,948              |
| 固定資産         | 17,921             | 17,817             |
| 資産合計         | 18,505             | 23,765             |
| <b>負債の部</b>  |                    |                    |
| 流動負債         | 4,519              | 9,550              |
| 固定負債         | 4,337              | 4,746              |
| 負債合計         | 8,856              | 14,297             |
| <b>純資産の部</b> |                    |                    |
| 株主資本         | 9,639              | 9,461              |
| 評価・換算差額等     | 10                 | 6                  |
| 純資産合計        | 9,649              | 9,468              |
| 負債純資産合計      | 18,505             | 23,765             |

|              | 当期<br>平成21年4月1日から<br>平成22年3月31日まで | 前期<br>平成20年4月1日から<br>平成21年3月31日まで |
|--------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 営業収益         | 2,893                             | 20,222                            |
| 営業原価         | 1,277                             | 18,362                            |
| 営業総利益        | 1,616                             | 1,860                             |
| 販売費及び一般管理費   | 866                               | 920                               |
| 営業利益         | 750                               | 939                               |
| 営業外収益        | 26                                | 63                                |
| 営業外費用        | 105                               | 121                               |
| 経常利益         | 671                               | 882                               |
| 特別利益         | 0                                 | 11                                |
| 特別損失         | 42                                | 355                               |
| 税引前当期純利益     | 628                               | 537                               |
| 法人税、住民税及び事業税 | 208                               | 278                               |
| 法人税等調整額      | 11                                | 94                                |
| 当期純利益        | 408                               | 165                               |

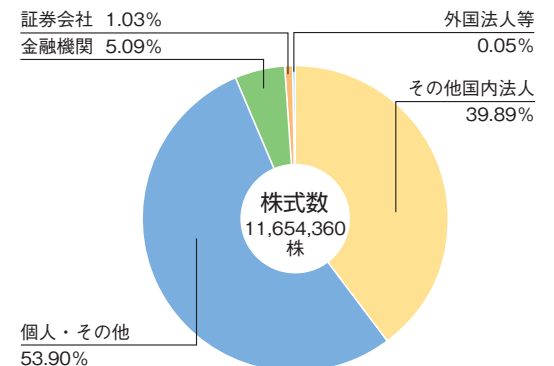
|                             | 株主資本  |       |       |      |        | 評価・換算差額等         |             |                | 純資産合計 |
|-----------------------------|-------|-------|-------|------|--------|------------------|-------------|----------------|-------|
|                             | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 | その他有価証券<br>評価差額金 | 繰延ヘッジ<br>損益 | 評価・換算<br>差額等合計 |       |
| 平成21年3月31日 残高               | 1,772 | 1,628 | 6,269 | △208 | 9,461  | 18               | △11         | 6              | 9,468 |
| 事業年度中の変動額                   |       |       |       |      |        |                  |             |                |       |
| 剰余金の配当                      |       |       | △55   |      | △55    |                  |             |                | △55   |
| 剰余金の配当（中間配当金）               |       |       | △53   |      | △53    |                  |             |                | △53   |
| 当期純利益                       |       |       | 408   |      | 408    |                  |             |                | 408   |
| 自己株式の取得                     |       |       |       | △121 | △121   |                  |             |                | △121  |
| 自己株式の処分                     |       | △0    |       | 0    | 0      |                  |             |                | 0     |
| 株主資本以外の項目の事業年度中<br>の変動額（純額） |       |       |       |      |        | 3                | △0          | 3              | 3     |
| 事業年度中の変動額合計                 | —     | △0    | 299   | △121 | 177    | 3                | △0          | 3              | 180   |
| 平成22年3月31日 残高               | 1,772 | 1,628 | 6,568 | △329 | 9,639  | 22               | △12         | 10             | 9,649 |

## 株式の状況 (平成22年3月31日現在)

|           |             |
|-----------|-------------|
| ●発行可能株式総数 | 38,000,000株 |
| ●発行済株式の総数 | 11,654,360株 |
| ●株主数      | 919名        |

| 株主名        | 持株数(千株) | 持株比率(%) |
|------------|---------|---------|
| 有限会社原島不動産  | 2,342   | 21.75   |
| 有限会社司光     | 578     | 5.37    |
| 原島 望泰      | 560     | 5.20    |
| 原島 康子      | 506     | 4.70    |
| 原島 藤壽      | 476     | 4.42    |
| カンダ従業員持株会  | 431     | 4.01    |
| 株式会社三井住友銀行 | 409     | 3.80    |
| カンダ共栄会     | 367     | 3.42    |
| 株式会社原島本店   | 348     | 3.23    |
| 原島 洋二      | 221     | 2.05    |

(注) 1. 上記のほか、当社所有の自己株式888千株があります。  
2. 持株比率は自己株式を控除して算出しております。



## 会社概要

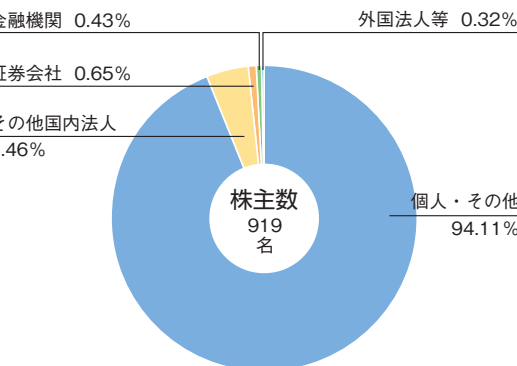


|     |                   |
|-----|-------------------|
| 商号  | カンダホールディングス株式会社   |
| 所在地 | 東京都千代田区三崎町三丁目2番4号 |
| 創業  | 昭和18年11月          |
| 資本金 | 17億7,278万4,000円   |
| 従業員 | 連結 1,711名         |



|         |       |
|---------|-------|
| 代表取締役会長 | 原島 望泰 |
| 代表取締役社長 | 勝又 一俊 |
| 専務取締役   | 原島 藤壽 |
| 常務取締役   | 吉田 稔  |
| 常務取締役   | 佐藤 広明 |
| 常務取締役   | 山崎 唯  |
| 取締役     | 八木 正勝 |
| 取締役     | 梅村 勝也 |
| 常勤監査役   | 鈴木 和夫 |
| 監査役     | 並木 友彦 |
| 監査役     | 樽林 文彦 |

(注) 監査役並木友氏および監査役樽林文彦氏は、社外監査役であります。



(注) 株式数比率・株主数比率は小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。